

# Kallelse till Årsstämma

Kallelse till Årsstämma 2021 samt information till aktieägarna



# Brev från Styrelseordförande

## Denna information är viktig och bör läsas uppmärksamt

Om Du har några tvivel om innehållet eller vilken åtgärd Du bör vidta, kontakta Din oberoende ekonomiska rådgivare. Om Du har sålt eller överfört alla Dina AstraZeneca-aktier bör Du skicka detta dokument och relaterade dokument till köparen eller förvärvaren eller fondkommissionären/mäklaren, banken eller annan agent genom vilken försäljningen eller överföringen gjordes för vidare överföring till köparen eller förvärvaren.

**Till Dig som är aktieägare i AstraZeneca**  
Detta brev skickas på uppdrag av Styrelsen ("Styrelsen") för AstraZeneca PLC ("Bolaget").

Årsstämman 2021 ("Årsstämman") kommer att äga rum i form av ett slutet möte på grund av den brittiska regeringens COVID-19-restriktioner avseende offentliga sammankomster inomhus. Årsstämman kommer att föregås av ett aktieägarmöte online.

### Aktieägarmöte före Årsstämman

Styrelsen värderar alla aktieägares stöd och engagemang. Fredagen den 30 april 2021 kl. 14.00 (BST – British Summer Time) kommer Bolaget att livesända en presentation online där några Styrelseledamöter deltar, samt bjuda in aktieägarna till en frågestund, om så önskas. Livesändningen nås på evenemangets hemsida: <https://web.lumiagm.com>.

Ytterligare information om hur Du får tillgång till aktieägarmötet och hur Du ställer frågor under mötet finns på sidan 12 i denna kallelse.

Årets formella Årsstämma hålls vid ett senare datum, efter detta aktieägarmöte, enligt nedan.

### Sluten Årsstämma

Bolagets Styrelse fortsätter att övervaka utvecklingen av COVID-19-situationen. Säkerheten för vår personal och våra aktieägare är av största vikt.

Årsstämman 2021 kommer att hållas tisdagen den 11 maj 2021 kl. 11.00 (BST) på Academy House, 136 Hills Road, Cambridge CB2 8PA. I linje med den brittiska regeringens restriktioner avseende offentliga sammankomster vid dagen för denna kallelse, kommer Årsstämman att vara ett slutet möte och det kommer inte att vara möjligt för aktieägare att delta. Årsstämman kommer att fungera som ett procedurmöte och endast behandla formella affärsfrågor med ett tillräckligt antal aktieägare för beslutsmässighet, för att säkerställa att Årsstämman är giltigt hållen. Övriga aktieägare, företagsrepresentanter och personer som vanligtvis har rätt att delta i Årsstämman får inte delta i mötet. Aktieägare uppmanas starkt att rösta före stämman genom att utse ordföranden för Årsstämman till sitt ombud. Detta

innebär att ordföranden för Årsstämman kommer att kunna rösta för deras räkning, och i enlighet med deras instruktioner vid Årsstämman. Mer information finns på sidan 10 i denna kallelse.

Besök gärna Bolagets webbplats [www.astrazeneca.com](http://www.astrazeneca.com) före mötet för det fall att det finns uppdateringar när det gäller arrangemanget av Årsstämman.

Årsstämmans dagordning sammanfattas nedan.

### Punkt 1–2: Räkenskaper och utdelning

Syftet med dessa förslag som läggs fram som förslag till beslut med enkel majoritet ("ordinary resolution"), är:

- > Mottagande av Bolagets räkenskaper, Förvaltnings- och revisionsberättelse och Strategirapport för räkenskapsåret 2020. Denna information finns i Bolagets Årsredovisning med information från Form 20-F 2020 ("Årsredovisningen"), som är tillgänglig på våra hemsidor [www.astrazeneca.com](http://www.astrazeneca.com) samt [www.astrazeneca.se](http://www.astrazeneca.se) och kan beställas från Bolaget.
- > Fastställande av utdelningen för första halvåret 2020 till 0,90 USD (69,6 pence, 7,87 SEK) per aktie, samt fastställande av den slutliga utdelningen för 2020, genom fastställande av utdelningen för andra halvåret 2020 till 1,90 USD (137,4 pence, 15,76 SEK) per aktie.

### Punkt 3–4 Omval av revisorer samt bemyndigande att besluta om revisorsarvodet

Syftet med dessa förslag som läggs fram som förslag till beslut med enkel majoritet ("ordinary resolution"), är:

- > Omval av PricewaterhouseCoopers LLP som revisorer för Bolaget, till och med nästa Årsstämmas avslutande, då räkenskaperna presenteras för Bolaget.
- > Bemyndigande av Styrelsen att besluta om revisorsarvodet.

### Punkt 5: Val eller omval av Styrelseledamöter

Som brukligt och i enlighet med Bolagsordningen, ställer alla Styrelseledamöter sina platser till förfogande på Årsstämman. Presentation av de Styrelseledamöter som ställer upp för val eller omval, genom beslut med enkel majoritet, lämnas i kallelsen till Årsstämman.

Euan Ashley och Diana Layfield gick med i Styrelsen som Non-Executive Directors för Bolaget med verkan från och med den 1 oktober 2020, respektive den 1 november 2020, och kommer båda att stå till aktieägarnas förfogande för val till Styrelsen, för första gången vid Årsstämman.

Genèvieve Berger och Graham Chipchase har för avsikt att avgå från Styrelsen vid Årsstämmans avslutande. Vid den tidpunkten kommer båda att ha varit Styrelseledamöter i nio år. På Styrelsen vägnar vill jag tacka dem för deras tjänstgöring för AstraZeneca och deras värdefulla bidrag till Styrelsens arbete. Vi kommer att sakna deras insatser och kollegialitet, även om de båda har mycket kapabla efterträdare till deras två nyckelroller. Nazneen Rahman har tagit över ansvaret från Genèvieve för hållbarhetsfrågor på Styrelsens vägnar, och Phillip Broadly har efterträtt Graham som senior oberoende Non-Executive Director.

Även jag kommer att ha varit Styrelseledamot i nio år vid Årsstämman. Normalt skulle en non-executive director avgå efter den perioden i enlighet med bästa praxis i brittisk bolagsstyrningslag. Styrelsen anser dock att det skulle vara i aktieägarnas bästa intresse att jag fortsätter som ordförande för att leda Styrelsens tillsyn över genomförandet av det föreslagna förvärvet av Alexion Pharmaceuticals Inc. (Alexion Transaction). Styrelsen har därför bett mig att söka omval vid Årsstämman. Jag är hedrad och glad att acceptera Styrelsens förfrågan. Jag kommer att skriva till er separat inför den extra bolagsstämma, vid vilken vi kommer att söka ert godkännande att gå vidare med Alexion Transaction.

Styrelsen har övervägt de under 2020 icke-anställda Styrelseledamöternas oberoende ställning samt de som är tillgängliga för val eller omval vid Årsstämman, enligt den

brittiska koden för bolagsstyrning (the 2018 UK Corporate Governance Code, "Bolagskoden"). I min egenskap av ordförande uppfyllde jag vid min utnämning kriterierna för oberoende enligt Bolagskoden. Med undantag för Marcus Wallenberg, fann Styrelsen att alla övriga icke-anställda Styrelseledamöter, som ställer upp för val eller omval, är oberoende vad gäller ställning och omdöme, och det finns heller inga förhållanden eller omständigheter som anses kunna påverka deras ställning eller omdöme. Under 2020 slutförde Styrelsen också en externt utförd utvärdering av Styrelsens och dess kommittéers arbete samt varje enskild Styrelseledamots prestationer. Styrelsens slutsats var att varje enskild Styrelseledamot har fortsatt att effektivt och värdefullt bidra till Styrelsens arbete samt påvisat engagemang för rollen. En mer detaljerad redogörelse över detta samt hur Styrelsen arbetar finns också i Bolagsstyrningsrapporten som återfinns i Årsredovisningen. Årsredovisningen är tillgänglig på våra hemsidor [www.astrazeneca.com](http://www.astrazeneca.com) samt [www.astrazeneca.se](http://www.astrazeneca.se) och kan beställas från Bolaget.

#### **Punkt 6-7: Styrelsens rapport om ersättningar samt Styrelsens ersättningspolicy**

Syftet med ärende 6, som läggs fram som förslag till beslut med enkel majoritet ("ordinary resolution"), är att motta och godkänna den årliga redogörelsen från ordföranden i ersättningskommittén ("Redogörelsen") och årsrapporten om ersättningar för räkenskapsåret 2020.

Redogörelsen och årsrapporten om ersättningar 2020 återfinns på sidorna 131 till 155 i Årsredovisningen, som finns tillgänglig på våra hemsidor [www.astrazeneca.com](http://www.astrazeneca.com) samt [www.astrazeneca.se](http://www.astrazeneca.se) och kan beställas från Bolaget.

Styrelsen anser att en skälig ersättning till ledande befattningshavare är en viktig del i att uppnå Bolagets övergripande mål. I enlighet därmed, och i enlighet med gällande lag, inbjuds aktieägarna att godkänna Redogörelsen och årsrapporten om ersättningar 2020. I årsrapporten om ersättningar 2020 återfinns närmare upplysningar om ersättningen som betalats till Styrelseledamöterna under räkenskapsåret 2020. Omröstningen avseende Redogörelsen och årsrapporten om ersättningar 2020 är av rådgivande natur så till vida att gjorda betalningar eller betalningar som utlovats till Styrelseledamöterna inte behöver återbetalas, reduceras eller innehållas i det fall förslaget i ärende 6 inte skulle godkännas.

Syftet med ärende 7, som läggs fram som förslag till beslut med enkel majoritet ("ordinary resolution"), är att bjuda in aktieägarna att godkänna Styrelseledamöternas ersättningspolicy (Policyn). Omröstningen om Policyn är en bindande omröstning. Om ärende 7 antas ska Policyn träda i kraft från Årsstämman ("Ikraftträdandet"), vilket innebär att företaget från och med Ikraftträdandet inte får utbetala någon ersättning eller ersättning för avskedande till en person som är eller ska bli, eller har varit Styrelseledamot i Bolaget, såvida inte betalningen överensstämmer med Policyn eller på annat sätt har godkänts genom aktieägarnas beslut. Om Policyn inte godkänns av någon anledning, kommer Bolaget, om och i den utsträckning som tillåts i Bolagslag 2006, fortsätta att göra utbetalningar till Styrelseledamöter i enlighet med befintlig policy och kommer att söka aktieägarnas godkännande för en ytterligare reviderad policy så snart som är praktiskt möjligt.

Om den godkänns av aktieägarna kommer Policyn att bli föremål för en bindande aktieägaromröstning genom enkel majoritet om ytterligare tre år, förutom om en ändring av Policyn föreslås eller den rådgivande omröstningen om Redogörelsen och Rapporten om ersättning inte godkänns något år efter godkännandet av Policyn.

De väsentliga skillnaderna mellan den tidigare policy som godkänts av aktieägarna vid Årsstämman 2020 och den föreslagna Policyn är:

- > minska den nuvarande verkställande direktörens och finansdirektörens pension från 257 706 GBP respektive 183 670 GBP till 11% av grundlönen för att vara i linje med pension för arbetsstyrkan i Storbritannien; och
- > öka den maximala möjligheten enligt Performance Share Plan från 550% till 650% av baslönen.

Policyn finns på sidorna 156 till 167 i Årsredovisningen och ersättningskommitténs överväganden vid framtagandet av Policyn, inklusive detaljer om involverandet av större aktieägare, beskrivs i Redogörelsen.

Både kommittén och Styrelsen är övertygade om att Bolagets ersättningar för ledande befattningshavare är anpassade till leverans enligt Bolagets strategi och främjar ett långsiktigt hållbart värdeskapande för aktieägarna.

#### **Punkt 8: Politiska bidrag**

Syftet med ärende 8, som läggs fram som ett förslag till beslut med enkel majoritet ("ordinary resolution"), är att ge Bolaget och/eller dess dotterbolag befogenhet att utge begränsade politiska bidrag eller ådra sig begränsade politiska kostnader, i enlighet med vad som i brittiska Companies Act 2006 ("Bolagslag 2006") menas med dessa uttryck.

Syftet med detta förslag är inte att ändra Bolagets policy att inte utge sådana politiska donationer, eller ådra sig sådana politiska kostnader, men med hänsyn till omfattningen av bestämmelserna i Bolagslag 2006 kan det emellertid inträffa att vissa av Bolagets aktiviteter faller inom ramarna för de vida definitionerna av politiska bidrag och kostnader i Bolagslag 2006. Utan det nödvändiga godkännandet, skulle Bolaget exempelvis kunna förhindras att på ett effektivt sätt förmedla sina synpunkter till relevanta intressegrupper och organisationer.

Följaktligen anser Bolaget att den befogenhet som detta förslag innebär är nödvändig för att ge Bolaget och dess dotterbolag möjlighet att finansiera aktiviteter som det ligger i aktieägarnas intresse att Bolaget stödjer. Denna befogenhet ger Bolaget och dess dotterbolag möjlighet att säkerställa att de, till följd av eventuell osäkerhet om vilka organisationer och aktiviteter som omfattas av Bolagslag 2006, inte oavsiktligt bryter mot denna lag. Varje bidrag eller kostnad som kan uppstå till följd av befogenheter i detta ärende 8, kommer att redovisas i nästa års Årsredovisning.



# Brev från Styrelseordförande

## forts

### Punkt 9: Tilldelning av nya aktier

Syftet med ärende 9, som läggs fram som ett förslag till beslut med enkel majoritet ("ordinary resolution"), är att ge Styrelsen rätt att fortsätta att utöva sin befogenhet enligt bolagsordningen att tilldela nya aktier i Bolaget. Styrelsen får endast tilldela aktier eller bevilja rätt att teckna, eller omvandla värdepapper till aktier i Bolaget, om detta godkänns av aktieägarna.

Enligt förslaget skulle Styrelsens befogenhet löpa ut vid Årsstämman 2022 eller den 30 juli 2022, vilketdera som inträffar tidigast. Vid sidan av tilldelningen av aktier i syfte att uppfylla Bolagets åtaganden enligt vissa av dess aktieprogram, har Styrelsen för närvarande inte för avsikt att utnyttja denna befogenhet. Det anses emellertid vara klokt att an hålla om den flexibilitet som befogenheten medför. Styrelsen har för avsikt att årligen an hålla om förnyelse av denna befogenhet.

Om ärende 9 antas ger stycke (a)(i)(A) Styrelsen befogenhet att tilldela aktier eller bevilja rätt att teckna, eller omvandla värdepapper till aktier upp till ett nominellt belopp av maximalt 109 383 496 USD. Detta belopp motsvarar 33,33% av Bolagets emitterade stamaktiekapital per den 15 mars 2021 (vilket är det senaste möjliga datumet för avstämning före publicering av denna kallelse).

Stycke (a)(i)(B) i ärende 9 bemyndigar Styrelsen att tilldela ytterligare aktier inom ramen för det tillåtna aktiekapitalet upp till ett belopp om 218 766 993 USD, vilket inkluderar de aktier som hänvisas till i stycke (a)(i)(A), i samband med en nyemission med förköpsrätt för de existerande aktieägarna (med undantag för delrätter för aktier och utländska aktieägare till vilka en nyemission inte kan riktas på grund av legala och praktiska omständigheter). Detta belopp motsvarar 66,66% av det totala emitterade stamaktiekapitalet per den 15 mars 2021.

Per den 15 mars 2021 ägde Bolaget inga egna aktier.

För information utnyttjade Styrelsen under 2020, motsvarande befogenheter, enligt medgivande från aktieägarna vid tidigare årsstämmor i syfte att uppfylla Bolagets åtaganden enligt dess olika aktieprogram.

Styrelseledamöterna har också för avsikt att använda motsvarande bemyndigande som beviljats 2020 för att uppfylla Bolagets skyldigheter enligt avtalet med Alexion, förutsatt att Alexion Transaction godkänns av aktieägarna vid en extra bolagsstämma. Ett aktieägarcirkulär, tillsammans med kallelse till bolagsstämman för att godkänna Alexion Transaction, kommer att distribueras till aktieägarna i sinom tid.

Antalet nya aktier som tilldelats under 2020 och den andel av Bolagets aktiekapital som dessa representerade den 31 december 2020 redovisas i följande tabell.

### Aktietilldelning 2020

	Antal tilldelade aktier 2020	Andel av Bolagets emitterade aktiekapital den 31 december 2020
AstraZeneca Savings-Related Share Option Plan <sup>1</sup>	449 696	0,03%
AstraZeneca All-Employee Share Plan <sup>2</sup>	81 052	0,01%
<b>Totalt tilldelat 2020<sup>3</sup></b>	<b>530 748</b>	<b>0,04%</b>

<sup>1</sup> UK Save As you Earn Scheme godkänd av den brittiska skattemyndigheten.

<sup>2</sup> UK Share Incentive Plan godkänd av den brittiska skattemyndigheten.

<sup>3</sup> Aktier för tilldelning under 2020 som ännu inte emitterats, i samband med Alexion Transaction, är ej inkluderade.

### Punkt 10–11: Företrädesrätt

Syftet med ärende 10 och 11, som läggs fram som ett förslag till beslut med kvalificerad majoritet ("special resolution"), är att ge Styrelsen befogenhet (förutsatt att stämman antar ärende 9) att tilldela Bolagets aktier och att sälja Bolagets egna aktier mot kontant ersättning som om bestämmelserna avseende företrädesrätt i paragraf 561 i Bolagslag 2006 inte gällde. Om Styrelsen vill tilldela aktier, ge rätt att teckna, omvandla värdepapper till aktier eller sälja Bolagets egna aktier mot kontant ersättning (förutom i enlighet med medarbetarnas aktieprogram), måste Styrelsen först enligt paragraf 561 (1) i Bolagslag 2006 erbjuda dem till befintliga aktieägare i proportion till deras innehav.

Denna paragraf har till syfte att förhindra att de befintliga aktieägarnas innehav späds ut mot deras vilja vid tilldelning av nya aktier. Det kan dock finnas tillfällen då Styrelsen behöver ha flexibilitet att finansiera affärsmöjligheter genom aktieemission utan företrädesrätt till befintliga aktieägare. Detta kan enligt Bolagslag 2006 inte göras om inte aktieägarna först har avstått från sin företrädesrätt. Ärende 10 och 11 ber aktieägarna att bevilja detta begränsade avstående.

Förutom vad gäller nyemission eller annat förturserbjudande avseende aktierelaterade värdepapper, begränsas befogenheten enligt ärende 10 till kontantemissioner upp till ett sammanlagt nominellt värde av 16 409 165 USD (vilket inkluderar försäljningen av egna aktier utan företrädesrätt), vilket representerar högst 5% av Bolagets hela emitterade aktiekapital per den 15 mars 2021 (vilket är det senaste möjliga datumet för avstämning innan publicering av denna kallelse).

Ärende 11 ber aktieägarna att ge Styrelsen befogenhet, utöver befogenheten enligt ärende 10, till kontantemissioner upp till ett sammanlagt nominellt värde av 16 409 165 USD

(vilket inkluderar försäljningen av egna aktier utan företrädesrätt), vilket representerar ytterligare 5% (cirka) av Bolagets hela emitterade aktiekapital per den 15 mars 2021 (vilket är det senaste möjliga datumet för avstämning innan publicering av denna kallelse). Den ytterligare befogenhet som beviljas enligt ärende 11 får endast användas för tilldelning av aktier i kontanter i syfte att finansiera (eller refinansiera, om avstående används inom sex månader efter den ursprungliga transaktionen) en transaktion som Styrelsen bestämt är ett förvärv eller en kapitalinvestering av det slag som avses i Statement of Principles on Dis-applying Pre-emption Rights som senast publicerats av brittiska Pre-emption Group. I enlighet med Pre-emption Groups Statement of Principles bekräftar Styrelsen sin avsikt att inte mer än 7,5% av det emitterade aktiekapitalet (exklusive Bolagets egna aktier) kommer att utfärdas mot kontant ersättning utan företrädesrätt under löpande treårsperiod (förutom vad som är tillåtet i samband med förvärv eller specificerad kapitalinvestering enligt ovan). Dessa befogenheter löper ut vid Årsstämman 2022 eller den 30 juli 2022, vilketdera som inträffar tidigast.

Styrelsen har för närvarande inte för avsikt att utöva dessa befogenheter, men efterfrågar ändå befogenheter för att ha flexibilitet att använda aktier i Bolaget, om så behövs med hänvisning till utvecklingen av Bolagets affärsverksamhet.

### Punkt 12: Bolagets köp av egna aktier

Syftet med ärende 12, som läggs fram som ett förslag till beslut med kvalificerad majoritet ("special resolution"), är att förnya Styrelsens befogenhet som gavs vid förra årets Årsstämma och som upphör på dagen för den kommande Årsstämman. Förslaget ger Bolaget befogenhet att köpa Bolagets egna aktier på marknaden, enligt vad som är tillåtet i Bolagslag 2006. Befogenheten begränsar det totala antalet aktier som kan köpas till ett högsta antal av 131 273 323 (vilket representerar mindre än 10% av Bolagets emitterade aktiekapital per den 15 mars 2021), och anger det lägsta och högsta pris som får betalas för varje aktie.

Inga aktier återköptes under 2020 och Styrelsen har inte för avsikt att återköpa aktier under 2021. Den sökta befogenheten under ärende 12 skulle endast utnyttjas om Styrelsen anser att det skulle resultera i en ökad vinst per aktie, främja Bolaget och i övrigt vara till aktieägarnas fördel. Om så skulle ske är Styrelsens nuvarande avsikt att annullera de återköpta aktierna.

Befogenheten som efterfrågas under ärende 12 skulle ge möjlighet att antingen annullera de återköpta aktierna, eller behålla dem som egna aktier. För att ge största möjliga tillgång till marknaden kan Bolaget också överväga att använda det mandat som erhållits av aktieägarna till att ge banker ovillkorade instruktio-

ner för att möjliggöra eventuella återköp av aktier även under de perioder inför Bolagets kvartalsrapporter då handeln är stoppad för personer med insynsställning. Om detta skulle inträffa kommer vederbörlig information att lämnas till aktiebörserna vid aktuell tidpunkt.

Den 15 mars 2021 uppgick det totala antalet tilldelade aktieoptioner enligt Bolagets samtliga aktieoptionsprogram till 1 215 138 motsvarande 0,09% av Bolagets emitterade aktiekapital detta datum. Om Bolaget skulle återköpa maximalt antal egna aktier enligt sina befogenheter från aktieägarna (både befintliga och föreslagna) skulle antalet tilldelade aktieoptioner i Bolaget maximalt kunna motsvara 0,12% av Bolagets emitterade aktiekapital.

Befogenheten löper ut vid Årsstämman 2022 eller den 30 juli 2022, vilketdera som inträffar tidigast.

### Punkt 13: Kallelsetid för stämmor

Syftet med ärende 13, som läggs fram som ett förslag till beslut med kvalificerad majoritet ("special resolution") är att minska den kallelsetid som krävs inför stämmor (andra än årsstämmor) till 14 hela dagar. Ändringar i Bolagslag 2006 genom den brittiska förordningen om aktieägarens rättigheter (Companies (Shareholders' Rights) Regulations 2009, "Shareholders' Rights Regulations") innebär att kallelsetiden för bolagsstämmor utökas till 21 dagar om inte aktieägarna godkänner en kortare kallelsetid, som dock inte kan vara kortare än 14 hela dagar. Årsstämmor kommer även fortsättningsvis att hållas med minst 21 hela dagars kallelsetid.

Innan "Shareholders' Rights Regulations" trädde i kraft den 3 augusti 2009 kunde Bolaget kalla till stämma (annat än Årsstämma eller stämma med förslag som kräver kvalificerad majoritet ("special resolution") eller förslag som innefattar utnämning av Styrelseledamot) 14 dagar i förväg utan att behöva få detta godkänt av aktieägarna. Ärende 13 syftar till att bibehålla denna möjlighet att kalla till stämma 14 hela dagar i förväg (och att utöka denna möjlighet till stämmor med förslag som kräver kvalificerad majoritet eller förslag där någon utnämns till Styrelseledamot). Den flexibilitet som erbjuds under ärende 13 kommer att användas då Styrelsen, med hänsyn till omständigheterna, anser det lämpligt i relation till de ärenden som kommer att behandlas på stämman och det anses ligga i aktieägarnas intresse. Bolaget ålägger sig att möta de krav på elektronisk omröstning som föreskrivs i "Shareholders' Rights Regulations" innan kallelse till Årsstämma skickas ut 14 hela dagar i förväg. Godkännandet gäller fram till Bolagets nästa Årsstämma då Styrelsen planerar att inkomma med ett liknande förslag.

### Punkt 14: Förändringar i AstraZeneca Performance Share Plan 2020

Syftet med ärende 14, som läggs fram som ett förslag till beslut med enkel majoritet ("ordinary resolution") är att godkänna förändringar i AstraZeneca Performance Share Plan 2020 (Planen) som godkändes av aktieägarna vid Årsstämman 2020. De huvudsakliga förändringarna och de som sannolikt är av störst intresse för aktieägarna sammanfattas nedan. En kopia av Planen som visar alla föreslagna förändringar finns tillgänglig för aktieägarna, enligt vad som sägs på sidan 11 i denna kallelse.

Syftet med förändringarna är:

- > Det maximala antalet aktier i Bolaget som kan avsättas för tilldelning för en anställd kommer att höjas från ett antal som har ett totalt marknadsvärde motsvarande 550% av den anställdas grundlön till ett antal som har ett totalt marknadsvärde motsvarande 650% av den anställdas grundlön, eller, i fallet med en Executive Director, en sådan gräns som anges i den av aktieägarna godkända ersättningspolicyn från tid till annan, vilket anges i den reviderade ersättningspolicyn på sidorna 156 till 167 i Årsredovisningen och i ärendena 6–7 i denna kallelse;
- > När det gäller befintliga tilldelningar enligt Planen som är föremål för en innehavsperiod på två år, att tillåta att utdelning motsvarande utbetalningar som intjänas under intjänandeperioden för sådana tilldelningar kan återinvesteras i Bolagets aktier efter utgången av sådan intjänandeperiod, med utdelning motsvarande betalningar som sedan tillfaller över innehavsperioden avseende antalet aktier som ursprungligen är föremål för tilldelningen sammanlagt med sådana utdelningsekvivalenta aktier; och
- > När det gäller tilldelningar gjorda efter den dag då ärende 14 antogs, möjliggöra att då en utdelning betalas eller kan betalas av företaget med avseende på utdelningsdatum mellan datum för beviljandet av sådana tilldelningar och datum för intjänandet av sådana tilldelningar, ökas antalet aktier som är föremål för sådana tilldelningar som om utdelningen som betalas för antalet aktier som omfattas av varje sådan tilldelning återinvesteras i ytterligare aktier i Bolaget vid tidpunkten för sådan utdelning (dvs. på kumulativ återinvesteringsbasis). Ersättningskommittén kommer att behålla sitt utrymme för skönsässig bedömning att utdelningsekvivalenter ska betalas på en annan grund.

Dessa ändringar kräver aktieägarnas godkännande. Ersättningskommitténs motivering för att öka den maximala möjligheten för en tilldelning enligt Planen beskrivs i detalj i Rapport om Styrelsens ersättningar på sidan 133 i Årsredovisningen.

**Styrelsen anser att samtliga förslag på bästa sätt tillvaratar både Bolagets och aktieägarnas intressen och rekommenderar enhälligt att Du röstar för samtliga förslag.**

**Votering kommer att genomföras för samtliga förslag. Det innebär att rösterna från samtliga aktieägare som lämnat in Fullmakt/Röstkort, räknas.**

**Du ombeds fylla i och sända tillbaka Fullmakten/Röstkortet så snart som möjligt. Om Du är registrerad innehavare kan Du, om så önskas, registrera fullmakt elektroniskt på internet, [www.investorvote.com/az](http://www.investorvote.com/az).**

**Aktieägarna uppmanas att rösta i förväg innan Årsstämman genom att utse stämmans ordförande till sitt ombud. Detta innebär att stämmans ordförande kan rösta för aktieägarnas räkning, och i enlighet med deras instruktioner, vid Årsstämman. Ytterligare information lämnas på sidan 10 i denna kallelse.**

Med vänlig hälsning,



Leif Johansson  
Styrelseordförande  
30 mars 2021

# Kallelse till Årsstämma 2021 samt information till aktieägarna

Årsstämma i AstraZeneca PLC ("Bolaget") kommer att hållas som ett slutet möte tisdagen den 11 maj 2021 kl. 11.00 (BST), med syfte att överväga och, om så är lämpligt, godkänna ärendena nedan. Ärende 10–13 läggs fram som förslag till beslut med kvalificerad majoritet ("special resolution"). Alla övriga ärenden läggs fram som förslag till beslut med enkel majoritet ("ordinary resolution").

## Förslag till beslut med enkel majoritet ("ordinary resolution")

1. Mottagande av Bolagets räkenskaper, Förvaltnings- och revisionsberättelse samt Strategirapport för räkenskapsåret 2020.
2. Fastställande av utdelningen för första halvåret 2020 till 0,90 USD (69,6 pence, 7,87 SEK) per aktie samt fastställande av den slutliga utdelningen för 2020 genom fastställande av utdelningen för andra halvåret 2020 till 1,90 USD (137,4 pence, 15,76 SEK) per aktie.
3. Omval av PricewaterhouseCoopers LLP som revisorer, till och med nästa Årsstämmas avslutande, då räkenskaperna presenteras för Bolaget.
4. Bemyndigande för Styrelsen att besluta om revisorsarvodet.
5. Val eller omval av följande Styrelseledamöter i Bolaget med verkan från och med stämmans avslutande som separata ärenden:

Separat omröstning kommer att genomföras för val eller omval av varje enskild Styrelseledamot. Enligt paragraf 66 i bolagsordningen skall samtliga Styrelseledamöter ställa sina platser till förfogande vid Årsstämman och kan därefter ställa upp för omval.

## (a) Leif Johansson (69)

Styrelsens ordförande  
(April 2012\*)

**Medlemskap i kommittéer:** Ordförande i nominerings- och bolagsstyrningskommittén samt ledamot av ersättningskommittén.

**Kompetens och erfarenhet:** Från 1997 till 2011 var Leif verkställande direktör och koncernchef för AB Volvo. Dessförinnan tjänstgjorde han på AB Electrolux som verkställande direktör och koncernchef från 1994 till 1997. Han var ledamot i Styrelsen för BMS från 1998 till september 2011, där han ingick i revisionskommittén samt i ersättnings- och ledningsutvecklingskommittén. Leif var Styrelseordförande i det globala telekommunikationsföretaget LM Ericsson från 2011 till 2018. Han har en civilingenjörsexamen i maskinteknik från Chalmers tekniska högskola i Göteborg.

**Övriga utnämningar:** Leif sitter i Styrelserna för Autoliv, Inc och Ecolan AB. Han har varit ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) sedan 1994 (Ordförande 2012-2017). Leif är också ledamot av European Round Table of Industrialists (Ordförande 2009-2014) samt ledamot av the Council of Advisors, Boao Forum for Asia.

## (b) Pascal Soriot (61)

Executive Director och koncernchef  
(Oktober 2012\*)

**Kompetens och erfarenhet:** Pascal för med sig passion för forskning och medicin, tillsammans med en bred erfarenhet från såväl etablerade marknader som tillväxtmarknader, en gedigen förmåga till strategiskt tänkande, en framgångsrik historik av förändringshantering och genomförande av strategiska beslut, samt förmågan att leda en organisation kännetecknad av mångfald. Han var Chief Operating Officer för Roches läkemedelsdivision från 2010 till september 2012 och, dessförinnan, koncernchef för Genentech, ett bioläkemedelsföretag, där han ledde den framgångsrika fusionen med Roche. Pascal började inom läkemedelsindustrin 1986 och har innehaft högre chefstjänster i en rad större företag över hela världen. Han är doktor i veterinärmedicin (École Nationale Vétérinaire d'Alfort, Maisons-Alfort) och har en MBA från HEC i Paris.

## (c) Marc Dunoyer (68)

Executive Director och finansdirektör  
(November 2013\*)

**Kompetens och erfarenhet:** Marcs karriär inom läkemedelsbranschen, som inkluderar perioder hos Roussel Uclaf, Hoechst Marion Roussel och GlaxoSmithKline plc (GSK), har gett honom en omfattande branschfarenhet, innefattande ekonomi och redovisning; företagsstrategi och planering; forskning och utveckling; försäljning och marknadsföring; omorganisationer av verksamheter samt affärsutveckling. Marc är kvalificerad revisor och började på AstraZeneca 2013. Han arbetade som Executive Vice-President, Global Product and Portfolio Strategy (GPPS) mellan juni och oktober 2013. Dessförinnan arbetade han som Global Head of Rare Diseases vid GSK och (parallellt) Chairman, GSK Japan. Han har en MBA från HEC i Paris och en Bachelor of Law-examen från Université de Paris.

**Övriga utnämningar:** Marc är Styrelseledamot i Orchard Therapeutics Plc.

## (d) Philip Broadley (60)

Senior oberoende Non-Executive Director  
(April 2017\*)

**Medlemskap i kommittéer:** Ordförande i revisionskommittén och ledamot av ersättningskommittén samt nominerings- och bolagsstyrningskommittén.

**Kompetens och erfarenhet:** Philip har betydande erfarenhet inom finansiell och internationell affärsverksamhet, efter att tidigare ha varit Group Finance Director för Prudential plc i åtta år och Old Mutual plc i sex år. Han inledde sin karriär på Arthur Andersen där han var delägare i sju år. Han var tidigare ordförande i 100 Group of Finance Directors i Storbritannien. Philip var även tidigare Styrelseledamot och ordförande i revisionskommittén för Stallergenes Greer plc. Han är Fellow of the Institute of Chartered Accountants i England och Wales. Philip har examen i filosofi, politik och ekonomi från St Edmund Hall, Oxford, där han nu är St Edmund Fellow, och han har en MSc i beteendevetenskap från London School of Economics. Fram till mars 2019 var Philip ledamot av revisionskommittén för Oxford University.

**Övriga utnämningar:** Philip är Non-Executive Director vid Legal & General Group plc där han är ordförande i revisionskommittén. Han är Treasurer of the London Library och Styrelseordförande i Governors of Eastbourne College.

\* Datum för första utnämning eller val till Styrelsen.

### (e) Euan Ashley (49)

Non-Executive Director  
(Oktober 2020\*)

**Medlemskap i kommittéer:** Ledamot av den vetenskapliga kommittén.

**Kompetens och erfarenhet:** Euan har studerat fysiologi och medicin vid Glasgow University och slutförde sin läkarutbildning (junior doctor) vid Oxford University Hospitals NHS Trust, innan han slutförde en doktorexamen DPhil i kardiovaskulär cellulär biologi och molekylär genetik vid University of Oxford. 2002 flyttade Euan över till Stanford University i Kalifornien för utbildning inom kardiologi och avancerad hjärtsvikt. Vid Stanford University var Euan forskning inriktad på genetiska mekanismer för kardiovaskulär hälsa och sjukdom. Förutom "wet bench science" utnyttjar hans laboratorium artificiell intelligens och digitala hälsoverktyg, i samarbete med bioteknik- och teknikpartners i Silicon Valley, för att främja både translationell och klinisk forskning. Euan har fått många utmärkelser, inklusive erkännande från Obama White House, för sina insatser kring individanpassad hälsovård. Han har också fått American Heart Association's Medal of Honor för precisionmedicine.

**Övriga utnämningar:** Euan är Associate Dean, professor i biomedicinsk datavetenskap och professor i kardiovaskulär medicin och genetik vid Stanford University i Kalifornien.

### (f) Michel Demaré (64)

Non-Executive Director  
(September 2019\*)

**Medlemskap i kommittéer:** Ordförande i ersättningskommittén och ledamot av revisionskommittén, samt nominerings- och bolagsstyrningskommittén.

**Kompetens och erfarenhet:** Michel var tidigare vice ordförande i UBS Group AG (2010 till 2019), Styrelseordförande för Syngenta och Syngenta Foundation for Sustainable Agriculture (2013 till 2017) samt Styrelseordförande för SwissHoldings (2013 till 2015). Mellan 2005 och 2013 var Michel finansdirektör i ABB Ltd och agerade även tillförordnad VD under 2008. Han kom till ABB från Baxter International Inc., där han var CFO för Europa från 2002 till 2005. Innan dess tillbringade han 18 år på The Dow Chemical Company, i flera internationella positioner inom finans, inklusive CFO för Dows Global Polyolefins and Elastomers division mellan 1997 och 2002. Han började sin karriär som bankchef på Continental Illinois belgiska dotterbolag. Michel tog examen med en MBA från Katholieke Universiteit Leuven, Belgien, och har en examen i tillämpad ekonomi från Université Catholique de Louvain, Belgien.

**Övriga utnämningar:** Michel är Non-Executive Director i Vodafone Group Plc, ordförande för IMD Business School i Lausanne och vice ordförande för Louis Dreyfus Company Holdings BV samt ordförande för Nomoko AG.

### (g) Deborah DiSanzo (61)

Non-Executive Director  
(December 2017\*)

**Medlemskap i kommittéer:** Ledamot av revisionskommittén.

**Kompetens och erfarenhet:** Deborah är president i Best Buy Health for Best Buy Co. Inc., där hon ansvarar för företagets hälsostrategi, med särskilt fokus på att introducera hälsoteknik i hemmet. Hennes ansvar inom Best Buy Health inkluderar GreatCall, en ledande leverantör av uppkopplade tjänster inom hälso- och akutvård, samt personliga tjänster för en åldrande befolkning, ett företag som Best Buy förvärvade 2018. Hon leder också team inom inkubations-, strategi- och affärsutveckling, med fokus på att skala upp hälsoinitiativ vid Best Buy. Senast var Deborah handledare vid Harvard T.H. Chan School of Public Health. Innan dess var Deborah General Manager för IBM Watson Health, en affärsenhet grundad för att främja AI inom hälsa. Hon var även tidigare CEO för Philips Healthcare och har haft olika ledande roller på Agilent och Hewlett-Packard. Deborah har en framstående karriär inom området i skärningspunkten mellan hälso- och sjukvård och teknik. Hon är erkänt ledande inom artificiell intelligens och stordata. Deborah har en kandidatexamen från Merrimack College och en MBA från Babson College.

**Övriga utnämningar:** Deborah är president i Best Buy Health for Best Buy Co. Inc, och fortsätter att undervisa vid Harvard T.H. Chan School of Public Health. Hon är Director i Novanta, Inc och sitter i Styrelsen för Project Hope, en global hälso- och humanitär hjälporganisation.

### (h) Diana Layfield (50)

Non-Executive Director  
(November 2020\*)

**Kompetens och erfarenhet:** Diana har bred global affärs erfarenhet som startade inom läkemedels- och biotekniksektorn. Hon har haft ledande roller inom tekniksektorn och internationell bankverksamhet, inklusive ledande befattningar inom Standard Chartered Bank, som VD för ett uppstartsbolag inom teknik, samt inom Healthcare and Life Sciences vid McKinsey & Co.

Fram till december 2020 var Diana Non-Executive Director och ledamot av revisions-, etik och CR-kommittén, samt nomineringskommittén i Aggreko plc.

Diana har en BA från Oxford University och en MA i Public Administration och International Economics från Harvard University.

**Övriga utnämningar:** Diana är President, EMEA Partnerships på Google, driver teknikomställning och är Vice-President i "Next Billion Users" & Product Management, som leder utvecklingen av produkter och tjänster för framtida Google-användare. Hon är också Council Member i London School of Hygiene & Tropical Medicine.

# Kallelse till Årsstämma 2021 samt information till aktieägarna *forts*

## (i) Sheri McCoy (62)

Non-Executive Director  
(Oktober 2017\*)

**Medlemskap i kommittéer:** Ledamot av revisionskommittén och ersättningskommittén.

**Kompetens och erfarenhet:** Sheri var till februari 2018 Chief Executive Officer och Styrelseledamot i Avon Products, Inc. Innan hon började där 2012, hade hon en framgångsrik 30-årig karriär vid Johnson & Johnson, senast som Vice Chairman i Executive Committee, med ansvar för läkemedel och konsumentprodukter. Sheri inledde sin karriär hos Johnson & Johnson som forskare och innehade därefter ledande roller inom alla större produktsektorer, inklusive befattningar som Worldwide Chairman, Surgical Care Group och Division President, Consumer. Hon har en Bachelor of Science i textilkemi från University of Massachusetts Dartmouth, en magisterexamen i kemiteknik från Princeton University och en MBA från Rutgers University, båda i New Jersey, USA.

**Övriga utnämningar:** Sheri är Styrelseledamot i Stryker, Kimberly-Clark och Novocure. Hon är också industriell rådgivare för EQT, och i samband därmed ordförande för Certara och Aldevron samt Styrelseledamot i Galderma. Hon är trustee för Stonehill College, Easton, Massachusetts.

## (j) Tony Mok (60)

Non-Executive Director  
(Januari 2019\*)

**Medlemskap i kommittéer:** Ledamot av den vetenskapliga kommittén.

**Kompetens och erfarenhet:** Tony är professor vid Li Shu Fan Medical Foundation och ordförande vid den kliniska onkologiska institutionen på Chinese University of Hong Kong. Hans arbete omfattar flera aspekter av lungcancerforskning, med huvudfokus på biomarkörer och molekylärinriktad behandling av lungcancer. Han har varit ledare vid flera internationella fas III-studier, bland annat som huvudforskare och försteförfattare vid den viktiga pan-asiatiska studien av *Iressa*, som bekräftade tillämpningen av precisionsmedicin vid avancerad lungcancer. Han har också bidragit till utvecklingen av klinisk forskningsinfrastruktur i Kina och Asien. Tony är Past President of International Association for the Study of Lung Cancer, och för närvarande Styrelseledamot i American Society of Clinical Oncology. Hans arbete har fått många utmärkelser, inklusive ESMO Lifetime Achievement Award 2018 samt Giant of Cancer Care 2020.

**Övriga utnämningar:** Tony är Non-Executive Director i Hutchison China MediTech Limited samt medgrundare och ordförande i Sanomics Limited.

## (k) Nazneen Rahman (53)

Non-Executive Director  
(Juni 2017\*)

**Medlemskap i kommittéer:** Ordförande i den vetenskapliga kommittén, ledamot av nominerings- och bolagsstyrningskommittén samt ansvarar för hållbarhetsfrågor på Styrelsens uppdrag.

**Kompetens och erfarenhet:** Nazneen har betydande erfarenhet inom vetenskaplig, medicinsk och dataanalys. Hennes forskning har ett starkt fokus på cancerpreceptionsgener, ett område där hon är en internationellt erkänd expert. Nazneen var tidigare chef för avdelningen för genetik och epidemiologi vid Institute of Cancer Research (ICR), London och chef för Cancer Genetics vid Royal Marsden NHS Foundation Trust under 10 år fram till 2018. Nazneen var också grundare och Director för TGL, det kliniska genprovning-laboratoriet, som använde ny sekvenseringsteknik för att leverera snabb, prisvärd cancerdiagnostik till NHS. Hon fokuserar nu på att göra hälsovård mer miljömässigt och ekonomiskt hållbar. Nazneen tog examen i medicin vid Oxford University 1991, examen i specialistutbildning i medicinsk genetik 2001 och avslutade en doktorsexamen i molekylär genetik 1999. Hon har ett starkt engagemang för öppen vetenskap och vetenskapskommunikation och har fått många utmärkelser, inklusive en CBE som erkännande för sina bidrag till den medicinska vetenskapen.

**Övriga utnämningar:** Nazneen är grundare av YewMaker, ett hållbart hälsoföretag.

## (l) Marcus Wallenberg (64)

Non-Executive Director  
(April 1999\*)

**Medlemskap i kommittéer:** Ledamot av den vetenskapliga kommittén.

**Kompetens och erfarenhet:** Marcus har internationell affärsfarenhet inom ett stort antal branscher, inklusive läkemedelsindustrin, från sin tid med Styrelseuppdrag i Astra AB fram till 1999.

**Övriga utnämningar:** Marcus är ordförande i Skandinaviska Enskilda Banken AB, Saab AB och FAM AB. Han är ledamot i Styrelserna för Investor AB, samt Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse.



6. Godkänna den årliga redogörelsen från ordförande i ersättningskommittén och årsrapporten om ersättningar för räkenskapsåret 2020, som återfinns på sidorna 131 till 155 i Årsredovisningen i enlighet med paragraf 439 i Bolagslag 2006.

7. Godkänna Styrelsens ersättningspolicy, som anges på sidorna 156 till 167 i Årsredovisningen i enlighet med s439A i Bolagslag 2006, med verkan från och med den 11 maj 2021.

8. Att Bolaget och alla bolag som är eller blir dotterbolag till Bolaget under den period som detta förslag avser generellt ges rätt att:

- (a) lämna bidrag till politiska partier och/eller oberoende valkandidater;
- (b) lämna bidrag till politiska organisationer andra än politiska partier; och
- (c) ådra sig politiska kostnader under perioden från det datum då detta förslag antas och fram till nästa Årsstämma, förutsatt att Bolagets och dess dotterbolags bidrag och kostnader sammantaget inte överstiger 250 000 USD. Alla termer som anges i detta förslag, och som definieras i avsnitt 14 i Bolagslag 2006, ska ges samma innebörd i detta förslag som i Bolagslag 2006.

9. Att:

(a) Styrelsen är generell och villkorlös bemyndigad enligt paragraf 551 i Bolagslag 2006 att:

(i) tilldela aktier i Bolaget och bevilja rätt att teckna eller omvandla värdepapper till aktier i Bolaget:

(A) upp till ett sammanlagt nominellt värde av 109 383 496 USD; och

(B) i samband med erbjudande vid nyemission bestående av aktierelaterade värdepapper (så som de definieras i Bolagslag 2006) upp till ett sammanlagt nominellt värde av 218 766 993 USD (inklusive inom denna gräns emitterade aktier eller teckningsrätter för aktier enligt (A) ovan):

(I) till aktieägarna i proportion till deras befintliga innehav (upp till vad som är praktiskt möjligt); och

(II) till personer som äger andra aktierelaterade värdepapper om detta krävs enligt rättigheten i dessa värdepapper eller, om Styrelsen anser det nödvändigt, enligt vad som är tillåtet enligt rättigheten i dessa värdepapper;

så att Styrelsen kan införa begränsningar eller restriktioner och vidta de åtgärder den anser nödvändiga eller lämpliga för att hantera Bolagets egna aktier, delrätter, registreringsdatum, juridiska, regulatoriska eller praktiska problem i, eller enligt lagarna i ett visst land eller i något annat ärende,

under en period som löper ut (såvida Bolaget inte har förnyat, ändrat eller tagit bort tidsgränsen vid en tidigare stämma) vid avslutande av nästa Årsstämma i Bolaget efter det datum då detta ärende godkändes (eller den 30 juli 2022), vilketdera som inträffar tidigast; och

(ii) komma med ett erbjudande eller avtal som skulle kunna kräva tilldelning av aktier, eller rätt att teckna eller omvandla värdepapper till aktier då detta bemyndigande har löpt ut, och i enlighet med detta erbjudande eller avtal kan Styrelsen tilldela aktier och teckningsrätter som om detta bemyndigande inte hade upphört;

(b) med undantag av (c) nedan, alla befintliga befogenheter som tilldelats Styrelsen enligt paragraf 551 i Bolagslag 2006 upphör genom detta beslut; och

(c) att (b) ovan ska gälla utan påverkan för Styrelsens fortsatta befogenhet att tilldela aktier, eller rätt att teckna eller omvandla värdepapper till aktier, i enlighet med erbjudande eller avtal från Bolaget innan upphörandet av befogenheten under vilken ett sådant avtal eller erbjudande gjorts.

### Förslag till beslut med kvalificerad majoritet ("special resolutions")

10. Att, villkorat av att ärende 9 i kallelsen till Bolagets Årsstämma som hålls den 11 maj 2021 godkänns och istället för samtliga befintliga befogenheter, ska Styrelsen vara generell bemyndigad enligt paragraferna 570 och 573 i Bolagslag 2006 att tilldela aktierelaterade värdepapper (enligt definitionen i Bolagslag 2006) mot kontant ersättning, enligt befogenheterna under ärende 9 i kallelsen till Årsstämman som om paragraf 561(1) i Bolagslag 2006 inte gällde för tilldelningen.

Denna befogenhet:

(a) upphör att gälla (såvida Bolaget inte har förnyat, ändrat eller tagit bort tidsgränsen vid en tidigare stämma) vid avslutandet av nästa Årsstämma i Bolaget eller den 30 juli 2022, vilketdera som inträffar tidigast, men Bolaget kan komma med erbjudande eller avtal som skulle kunna kräva att aktierelaterade värdepapper tilldelas då denna befogenhet löpt ut och Styrelsen kan tilldela aktierelaterade värdepapper i enlighet med detta erbjudande eller avtal som om denna befogenhet inte hade upphört; och

(b) ska begränsas till tilldelningen av aktierelaterade värdepapper i samband med erbjudande om aktierelaterade värdepapper (men i händelse av att befogenheten som tilldelats enligt ärende 9(a)(i)(B) endast i samband med erbjudande vid nyemission):

(i) till aktieägarna i proportion till deras befintliga innehav (till vad som är praktiskt möjligt); och

(ii) till personer som äger andra aktierelaterade värdepapper om detta krävs enligt rättigheten i dessa värdepapper eller, om Styrelsen anser det nödvändigt, enligt vad som är tillåtet enligt rättigheten i dessa värdepapper;

# Kallelse till Årsstämma 2021 samt information till aktieägarna *forts*

så att Styrelsen kan införa begränsningar eller restriktioner och vidta de åtgärder de anser nödvändiga eller lämpliga för att hantera Bolagets egna aktier, delrätter, registreringsdatum, juridiska, regulatoriska eller praktiska problem i, eller enligt lagarna i, ett visst land eller i något annat ärende; och

- (c) befogenheten som tilldelats enligt ärende 9(a)(i)(A) ska begränsas till tilldelning av aktierelaterade värdepapper mot kontant ersättning annat än i enlighet med (b) upp till ett sammanlagt nominellt värde av 16 409 165 USD.

Denna befogenhet tillämpas vid försäljning av aktier som utgörs av en tilldelning av aktierelaterade värdepapper med stöd av paragraf 560(3) i Bolagslag 2006 som om följande ord i den första delen av detta ärende hade utelämnats: "enligt befogenheterna under ärende 9 i kallelsen till Årsstämma".

11. Att, villkorat av att ärende 9 i kallelsen till Bolagets Årsstämma som hålls den 11 maj 2021 godkänns, och utöver de befogenheter som getts dem enligt ärende 10 i kallelsen till Årsstämman, Styrelsen ska vara generellt bemyndigad enligt paragraferna 570 och 573 i Bolagslag 2006 att tilldela aktierelaterade värdepapper (enligt definitionen i Bolagslag 2006) mot kontant ersättning, enligt befogenheterna under ärende 9 i kallelsen till Årsstämman som om paragraf 561(1) i Bolagslag 2006 inte gällde för tilldelningen. Denna befogenhet:

- (a) upphör att gälla (såvida Bolaget inte har förnyat, ändrat eller tagit bort tidsgränsen vid en tidigare stämma) vid avslutandet av nästa Årsstämma i Bolaget efter det datum då detta ärende godkändes (eller den 30 juli 2022), vilketdera som inträffar tidigast, men Bolaget kan komma med erbjudande eller avtal som skulle kunna kräva att aktierelaterade värdepapper tilldelas då denna befogenhet löpt ut och Styrelsen kan tilldela aktierelaterade värdepapper i enlighet med detta erbjudande eller avtal som om denna befogenhet inte hade upphört; och
- (b) vad gäller befogenheten som tilldelats enligt ärende 9(a)(i)(A), ska den begränsas till tilldelning av aktierelaterade värdepapper mot kontant ersättning upp till ett sammanlagt nominellt värde av 16 409 165 USD, och förutsatt att tilldelningen är avsedd att finansiera (eller refinansiera, om befogenheten används inom sex månader efter den ursprungliga transaktionen) en transaktion som Styrel-

sen bestämt är ett förvärv eller annan kapitalinvestering av det slag som avses i Statement of Principles on Disapplying Pre-emption Rights som senast publicerats av brittiska Pre-emption Group före dagen för kallelsen till Årsstämman.

Denna befogenhet tillämpas vid försäljning av aktier som utgörs av en tilldelning av aktierelaterade värdepapper med stöd av paragraf 560(3) i Bolagslag 2006 som om följande ord i den första delen av detta ärende hade utelämnats: "enligt befogenheterna under ärende 9 i kallelsen till Årsstämman".

12. Att Bolaget erhåller ett villkorslöst och generellt bemyndigande att på marknaden förvärva (enligt definitionen i paragraf 693(4) i Bolagslag 2006) aktier i Bolaget med ett nominellt värde av 0,25 USD per styck förutsatt att:

- (a) det högsta antalet aktier som får köpas är 131 273 323;
- (b) det lägsta pris (exklusive omkostnader) som får betalas för varje aktie är 0,25 USD; och
- (c) det högsta pris (exklusive omkostnader) som får betalas per aktie är det högre av:
- (i) ett belopp motsvarande 105% av de genomsnittliga marknadsnoteringarna av Bolagets aktier enligt Londonbörsens officiella dagslista för de fem handelsdagar som omedelbart föregår den dag då avtal om köp av aktien ingås, och
- (ii) senaste priset som betalats av en oberoende köpare eller, om högre, det högsta nuvarande budet från en oberoende köpare på Londonbörsen (SETS).

Detta bemyndigande ska upphöra vid avslutandet av Årsstämman 2022 eller den 30 juli 2022, vilketdera som inträffar tidigast (med undantag för köp av aktier för vilka avtal om köp ingicks före bemyndigandet upphörde och som kan komma att fullföljas helt eller delvis efter sagda upphörande).

13. Att kallelse till annan stämma än Årsstämman får skickas ut minst 14 hela dagar i förväg.

## Enkel majoritet

14. Att godkänna förändringarna i AstraZeneca Performance Share Plan 2020 (Planen), vilka beskrivs i ärende 14 i Brev från ordförande enligt bilaga 1 i denna Kallelse till Årsstämma samt Information till aktieägarna.

## På Styrelsens uppdrag:

A C N Kemp  
Styrelsens sekreterare  
AstraZeneca PLC  
Registrerat i England nr. 2723534  
Huvudkontor:  
1 Francis Crick Avenue,  
Cambridge Biomedical Campus,  
Cambridge CB2 0AA  
30 mars 2021

## Noter

### Rätt att delta och rösta

Med anledning av att aktieägare inte kommer att ha möjlighet att delta fysiskt vid årets Årsstämma i Bolaget uppmanas aktieägare att utse stämmans ordförande till sitt ombud, för att säkerställa att deras röster räknas.

### Rätt att utse ombud

En registrerad aktieägare kan utse mer än ett ombud (som inte behöver vara aktieägare i Bolaget) att utöva alla eller några av dennes rättigheter att delta eller tala eller rösta vid Årsstämman, förutsatt att varje ombud utses att utöva de rättigheter som är knutna till en viss aktie eller aktier som innehas av aktieägaren. En aktieägare kan endast utse ett ombud genom att:

- > fylla i och skicka in fullmakten/röstkortet som följer med denna kallelse.

Aktieägare kan inte använda någon av de elektroniska adresser som anges i denna kallelse till Årsstämman för att kommunicera med Bolaget för andra ändamål än de som uttryckligen anges.

### Tidsfrist för mottagande av fullmaktsformulär

För att vara giltigt måste fullmaktsformuläret mottas av Bolagets representant Computer-share AB, senast kl. 13.00 den 6 maj 2021, eller om denna Årsstämma har ajournerats, inte mindre än 48 timmar före tiden för att hålla ett sådant ajournerat möte.

### Utnämning av företagsrepresentanter

Varje företag som är aktieägare kan utse en eller flera företagsrepresentanter som för dess räkning kan utöva alla sina befogenheter som aktieägare förutsatt att två eller flera företrädare har för avsikt att rösta för samma aktier:

- > Om de avser att utöva befogenheten på samma sätt, anses befogenheten ha utövats på det sättet; och
- > I andra fall anses befogenheten som ej utövad.

I och med att aktieägare inte kan närvara vid Årsstämman, bör företag överväga att utse stämmans ordförande som ombud för att säkerställa att deras röster kan avges i enlighet med deras önskemål.

### Nominerade personer

Varje person till vilken denna kallelse till bolagsstämman skickas och som är en person som nominerats enligt 146 § aktiebolagslagen 2006 för att åtnjuta informationsrättigheter (nominerad person) kan ha rätt enligt ett avtal mellan honom eller henne och aktieägaren av vilken han eller hon nominerades, att utses (eller att någon annan utses) till fullmakt till Årsstämman. Om en nominerad person inte har någon sådan fullmaktsrätt eller inte vill utöva den, kan han eller hon enligt något sådant avtal ha rätt att ge instruktioner till aktieägaren om utövandet av rösträtt.

Uttalandet av aktieägarnas rättigheter i samband med utnämningen av fullmakter ovan gäller inte för nominerade personer. De rättigheter som beskrivs ovan kan endast utövas av Bolagets aktieägare.

### Votering

Votering kommer att genomföras för samtliga förslag. Det innebär att rösterna från samtliga aktieägare, inklusive den majoritet av våra aktieägare som inte kan delta på Årsstämman men som lämnat in Fullmakt/Röstkort, räknas.

### Begäran från aktieägare enligt paragraf 527 i Bolagslag 2006

Enligt paragraf 527 i Bolagslag 2006, har aktieägare, som uppfyller kraven som anges i denna paragraf, rätt att begära att Bolaget publicerar ett uttalande på en hemsida avseende varje fråga som rör: (i) revisionen av Bolagets räkenskaper (inklusive revisorernas rapport och genomförandet av revisionen) som ska framläggas på Årsstämman, och/eller (ii) varje omständighet förknippad med att en av Bolagets revisorer lämnat sitt uppdrag sedan den senaste Årsstämman. Bolaget kan inte kräva att aktieägare, som begär sådan publicering på en hemsida, står för Bolagets kostnader för att efterleva paragraferna 527 och 528 i Bolagslag 2006. När Bolaget är skyldigt att publicera på en hemsida enligt paragraf 527 i Bolagslag 2006, måste Bolaget vidarebefordra uttalandet till Bolagets revisor senast vid tidpunkten för publicering på hemsidan. De ärenden som kan behandlas på Årsstämman inkluderar varje uttalande som Bolaget har publicerat på en hemsida efter en begäran i enlighet med paragraf 527 i Bolagslag 2006.

### Aktieägares rätt att ställa frågor

Årsstämman 2021 kommer att vara ett slutet möte där aktieägarna inte kan delta. Aktieägarna inbjuds att delta i ett livesänt aktieägarmöte den 30 april 2021 där det kommer att finnas möjlighet att ställa frågor. Mer information finns att läsa på sidan 12 i denna kallelse.

# Kallelse till Årsstämma 2021 samt information till aktieägarna *forts*

## Dokument tillgängliga för granskning

Följande information kommer att publiceras på hemsidan för det digitala aktieägarmötet den 30 april 2021 <https://web.lumiagm.com>, samt finnas tillgängliga för granskning under kontorstid hos Freshfields Bruckhaus Deringer LLP på 100 Bishopsgate London EC2P 2SR fram till dess att Årsstämman avslutats, i enlighet med de brittiska restriktionerna för offentliga sammankomster, social distansering eller andra åtgärder som införs eller rekommenderas av den brittiska regeringen:

- (1) en redovisning av Styrelseledamöternas och deras närståendes innehav av och handel med aktier i Bolaget och dess dotterbolag;
- (2) Årsredovisning med information från Form 20-F 2020;
- (3) en kopia av Bolagets bolagsordning; och
- (4) en kopia av reglerna i AstraZeneca Performance Share Plan 2020, inklusive de ändringar som läggs fram för godkännande i ärende 14.

## Totalt antal röster

Per den 15 mars 2021 (vilket är senast möjliga datum innan publicering av denna kallelse) bestod Bolagets emitterade aktiekapital av 1 312 733 236 aktier där varje aktie har en röst. Det totala antalet röster i Bolaget per den 15 mars 2021 var således 1 312 733 236.

## Röstresultat

Röstresultatet från Årsstämman kommer att meddelas genom regulatorisk informationsservice och finnas tillgängligt på vår hemsida, [www.astrazeneca.com](http://www.astrazeneca.com), inom rimlig tid efter Årsstämmans avslutande.

## Uppdaterad information

Viss information i Bolagets Årsredovisning med information från Form 20-F 2020 uppdateras härmed enligt följande:

- > Den 15 mars 2021 uppgick andelen stamaktier som representerades av ADR (American Depositary Receipts) till 13,7% av det emitterade stamaktiekapitalet i Bolaget vid den tidpunkten.
- > Den 15 mars 2021 uppgick antalet registrerade innehavare av stamaktier till 46,748 (varav 640 fanns i USA) och antalet registrerade innehavare av ADR vid samma tidpunkt uppgick till 1 730 (varav 1 707 fanns i USA).
- > Den 15 mars 2021 fanns det utestående optioner för teckning av 1 215 138 stamaktier i Bolaget, med teckningspris i intervallet 3307–6839 pence (viktat genomsnittligt teckningspris 5408 pence) och normal sista inlösendag från 2020–2026.



# AstraZenecas aktieägarmöte den 30 april 2021

Styrelsen värdesätter alla aktieägares stöd och engagemang. Den 30 april 2021 kl. 14.00 (BST) kommer Bolaget att direktsända online en presentation från Styrelsen och bjuda in aktieägarna att delta i en frågestund om de så önskar.

## Åtkomst till evenemangets webbplats

Aktieägarmötet kan nås online med de flesta webbläsare som Internet Explorer (ej kompatibel med version 10 och tidigare), Edge, Chrome, Firefox och Safari på en PC, bärbar dator eller annan internetaktiverad enhet som t.ex. en surfplatta eller smartphone. För åtkomst till evenemanget, gå till webbplatsen <https://web.lumiagm.com> på dagen för aktieägarmötet.

## Logga in

När Du kommer till webbplatsen blir Du ombedd att ange mötes-ID: 145-523-877. Du kommer sedan att uppmanas att ange Din unika SRN-kod och PIN-kod. Dessa koder hittar Du på röstkortet/fullmaktsblanketten. Tillgång till mötet via webbplatsen är möjligt från kl. 13.00 (BST) den 30 april 2021.

## Livesändningen

Evenemanget kommer att sändas med presentationsbilder. När Du är inloggad kommer Du att kunna lyssna på mötet på Din enhet, samt se de bilder som visas under mötet. Bilderna följer presentationen automatiskt.

## Frågor

Aktieägare kan ställa frågor från kl. 13.00 (BST) den 30 april 2021, fram till slutet av evenemanget, via webbplatsen genom att skriva och skicka in sin fråga skriftligen. Välj meddelandesymbolen från navigeringsfältet och skriv Din fråga längst ner på skärmen. När Du är klar trycker Du på "skicka"- ikonen till höger om meddelandefältet för att skicka in Din fråga. Vi uppmuntrar aktieägarna att logga in tidigt och lämna in sina skriftliga frågor i förväg. Under evenemanget kommer aktieägarna också att kunna ställa frågor per telefon. Telefonnummer för att ringa in och ställa sin fråga kommer att meddelas på webbplatsen för aktieägarmötet.

## Förutsättning

En aktiv internetanslutning krävs alltid för att kunna se direktsändningen, skicka in frågor och lyssna på sändningen.

## Inspelning

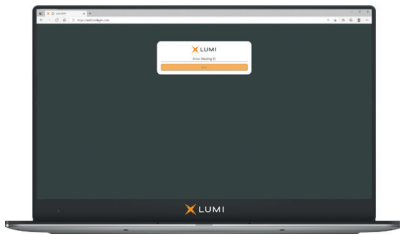
Aktieägarmötet kommer att spelas in och göras tillgängligt för visning i efterhand på [www.astrazeneca.com](http://www.astrazeneca.com).

# Användarguide för att delta vid AstraZeneca PLC:s aktieägar möte den 30 april 2021

Mötes-ID: 145-523-877

För att logga in behöver Du Din SRN-kod och PIN-kod

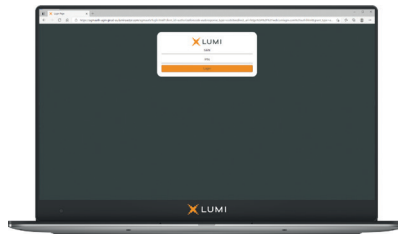
1



När Du öppnar Lumi AGM-webbplats kommer Du att uppmanas att ange mötes-ID: 145-523-877. Om en aktieägare försöker logga in på webbplatsen innan mötet startat\*, visas en pop up-dialogruta.

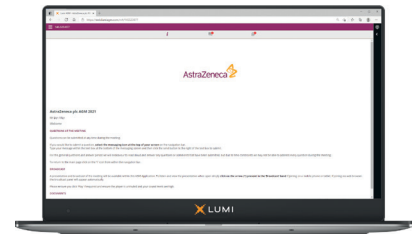
\* 13.00 (BST) den 30 april 2021.

2



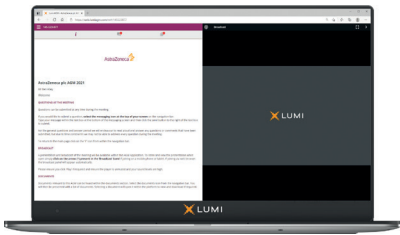
När Du har angett mötes-ID kommer Du att uppmanas att ange Din unika SRN-kod och PIN-kod. Dessa koder finns tryckta på röstkortet/ fullmaktblanketten.

3




När Du godkänts framgångsrikt kommer Du till startsidan.

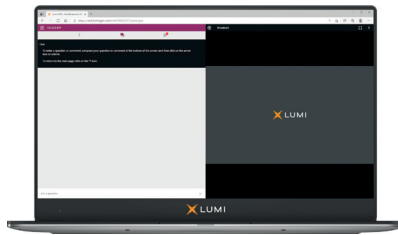
4




För att se mötespresentationen, utvidga "sändningspanelen" längst ner på din enhet. Ser man sändningen via en webbläsare visas panelen automatiskt.

Panelen kan minimeras genom att trycka på samma knapp. 

5



Om Du vill ställa en fråga, välj meddelandeikonen. 

Skriv Din fråga i chattrutan nederst på meddelandeskärmen.

Klicka på Sänd-knappen för att skicka in frågan.

**Huvudkontor**

AstraZeneca PLC  
1 Francis Crick Avenue  
Cambridge Biomedical Campus  
Cambridge CB2 0AA  
Storbritannien  
Tel: +44 (0)20 3749 5000

**Investor relations**

Storbritannien och Sverige:  
som ovan

USA:  
Tel: (kostnadsfritt inom USA)  
+1 866 381 7277

**Central värdepappersförvarare**

Euroclear Sweden AB  
Box 191  
101 23 Stockholm  
Tel: +46 (0)8 402 9000

**Representant för aktieägare  
i Euroclear Sweden AB:**


Computershare AB  
Box 5267  
102 46 Stockholm  
Tel: +46 (0) 8 553 210 80

**Registrerings- och  
överlåtelsekontor**

Equiniti Limited  
Aspect House  
Spencer Road  
Lancing  
West Sussex BN99 6DA  
Storbritannien  
Tel: (kostnadsfritt inom Storbritannien)  
0800 389 1580  
Tel: (utanför Storbritannien)  
+44 (0)121 415 7033

**Depåbank för ADR (depåbevis)**

Deutsche Bank Trust Company Americas  
c/o American Stock Transfer  
6201 15th Avenue  
Brooklyn  
NY 11219  
USA  
Tel: (kostnadsfritt inom USA) 888 697 8018  
Utanför USA: +1 718 921 8137

 En kopia av kallelsen på engelska samt den information som krävs enligt paragraf 311A i Bolagslag 2006 finns på vår hemsida [www.astrazeneca.com/noticeofmeeting2021](http://www.astrazeneca.com/noticeofmeeting2021).

Denna Kallelse till Årsstämma är en översättning av AstraZenecas officiella Kallelse till Årsstämma ("Notice of AGM") som har upprättats enligt brittisk lagstiftning och tillämpliga brittiska rekommendationer. Denna Kallelse till Årsstämma har således inte upprättats mot bakgrund av bestämmelserna i den svenska aktiebolagslagen. Därmed gäller även att den brittiska officiella Kallelse till Årsstämma har tolkningsföreträde vid eventuella oklarheter i förhållande till denna översättning av Kallelse till Årsstämma.



## Bilaga 1 till Kallelse till Årsstämma 2021 samt information till aktieägarna

### Punkt 14: Förändringar i AstraZeneca Performance Share Plan 2020

Syftet med ärende 14, som läggs fram som ett förslag till beslut med enkel majoritet ("ordinary resolution") är att godkänna förändringar i AstraZeneca Performance Share Plan 2020 (Planen) som godkändes av aktieägarna vid Årsstämman 2020. De huvudsakliga förändringarna och de som sannolikt är av störst intresse för aktieägarna sammanfattas nedan. En kopia av Planen som visar alla föreslagna förändringar finns tillgänglig för aktieägarna, enligt vad som sägs på sidan 11 i denna kallelse.

Syftet med förändringarna är:

- > Det maximala antalet aktier i Bolaget som kan avsättas för tilldelning för en anställd kommer att höjas från ett antal som har ett totalt marknadsvärde motsvarande 550% av den anställdas grundlön till ett antal som har ett totalt marknadsvärde motsvarande 650% av den anställdas grundlön, eller, i fallet med en Executive Director, en sådan gräns som anges i den av aktieägarna godkända ersättningspolicyn från tid till annan, vilket anges i den reviderade ersättningspolicyn på sidorna 156 till 167 i Årsredovisningen och i ärendena 6–7 i denna kallelse;
- > När det gäller befintliga tilldelningar enligt Planen som är föremål för en innehavsperiod på två år, att tillåta att utdelning motsvarande utbetalningar som intjänas under intjänandeperioden för sådana tilldelningar kan återinvesteras i Bolagets aktier efter utgången av sådan intjänandeperiod, med utdelning motsvarande betalningar som sedan tillfaller över innehavsperioden avseende antalet aktier som ursprungligen är föremål för tilldelningen sammanlagt med sådana utdelningsekvivalenta aktier; och
- > När det gäller tilldelningar gjorda efter den dag då ärende 14 antogs, möjliggöra att då en utdelning betalas eller kan betalas av företaget med avseende på utdelningsdatum mellan datum för beviljandet av sådana tilldelningar och datum för intjänandet av sådana tilldelningar, ökas antalet aktier som är föremål för sådana tilldelningar som om utdelningen som betalas för antalet aktier som omfattas av varje sådan tilldelning återinvesteras i ytterligare aktier i Bolaget vid tidpunkten för sådan utdelning (dvs. på kumulativ återinvesteringsbasis). Ersättningskommittén kommer att behålla sitt utrymme för skönsmässig bedömning att utdelningsekvivalenter ska betalas på en annan grund.

Dessa ändringar kräver aktieägarnas godkännande. Ersättningskommitténs motivering för att öka den maximala möjligheten för en tilldelning enligt Planen beskrivs i detalj i Rapport om Styrelsens ersättningar på sidan 133 i Årsredovisningen.

AstraZeneca Performance Share Plan 2020 inklusive de ändringar som föreslagits för godkännande i ärende 14 i kallelsen finns tillgänglig på hemsidan för det digitala aktieägarmötet den 30 april 2021 <https://web.lumiagm.com>, samt under kontorstid hos Freshfields Bruckhaus Deringer LLP på 100 Bishopsgate London EC2P 2SR fram till dess att Årsstämman avslutats, i enlighet med de brittiska restriktionerna för offentliga sammankomster, social distansering eller andra åtgärder som införs eller rekommenderas av den brittiska regeringen.